11 Дәріс - Дағдарысқа қарсы басқаруды бағалау

**Сұрақтар:**

1.1 Дағдарысқа қарсы басқаруды бағалау

1.2 Дағдарысқа қарсы басқаруды бағалаудың тиімділігі

Мақсаты - студенттерге дағдарысқа қарсы басқаруды бағалауды жан-жақты кешенді түсіндіру

Өзінің дамуында әрбір компания өмірлік циклдің бірқатар кезеңдерін бастан кешіреді. Және олардың әрқайсысында дағдарыстың басталуы мүмкін. Дағдарыс қателіктен немесе дұрыс таңдалмаған стратегиядан басқару персоналының кінәсінен ғана туындамайды, сонымен қатар объективті факторлармен де анықталады: нарық конъюнктурасының ауытқуы, инновациялық саясаттағы кемшіліктер, өндіріс технологиясының ескіруі, сыртқы экономикалық себептер және басқа да факторлар. Дағдарысқа қарсы менеджментті енгізудің әсері дағдарыстың өткір кезеңі қарсаңында, оның өту кезеңінде және одан кейін көрінуі керек, осылайша дағдарыс процесінің әрбір кезеңінде дағдарысқа қарсы басқарудың әртүрлі шаралары мен құралдарын енгізу қажеттілігін атап өту керек. .

Қазіргі жағдайда кәсіпорындардың көпшілігіне қызметті басқарудың реактивті формасы тән, яғни ағымдағы мәселелерге жауап ретінде басқару шешімдерін қабылдау. Демек, дағдарыстық жағдайдың алдын алуға басшылықты жұмылдыру және дағдарыс факторлары бойынша емес, жасырын дағдарыс сатысында тұрған олардың алғышарттары бойынша диагностика жүргізу қажет екені анық. Ұйымның дамуы өсумен қатар жүруі керек

1. Нәтижеге оңтайлы бағдарлау қағидасы

2. Жауап беру мен болжау әрекетінің адекваттылығының қағидасы

3. Өзгерістерге үнемі дайын болу және жедел әрекет ету қағидасы

4. Иновациялық даму қағидасы

5. . Ғылыми қағидасы

6. . Қабылданатын шешімдердің жүйелілігі мен күрделілігі қағидасы

7. Әлеуметтік тиімділік қағидасы

8. Меншікті ресурстарды пайдалану мен үнемділікке басымдық беру қағидасы

9. . Кәсібилік қағидасы

Осы қағидаттарды іске асыру негізінде дағдарысқа қарсы басқарудың тиімділігі келесі тиімділік критерийлері арқылы бағаланады.

1. Тиімділік және қаржылық тиімділік

2. Тұрақтылық және бейімделгіштік

3. Жаңашылдық және инновациялық тиімділік

4. Ұйымдастыру құрылымының ұтымдылығы, басқарушылық және әлеуметтік тиімділік

5. Басқару тиімділігі және үнемділігі

Кәсіпорынның дағдарысқа қарсы басқару тиімділігін бағалау әдістемесі

1 кезең Дайындық

Басқару қызметін бағалаудың жиілігін белгілеу

Мамандандырылған жұмыс тобын құру, қажетті ресурстарды анықтау

Ақпаратты жинақтау: кәсіпорынның ішкі ортасымен жұмыс істеу

Ақпаратты жинақтау: кәсіпорынның сыртқы ортасымен жұмыс істеу

Ақпараттың жеткіліктілігі мен сенімділігін бағалау

Кәсіпорынның жағдайы, оның қызметіне мүмкіндіктер мен қауіптер туралы қорытынды

2 кезең Есеп айырысу және аналитикалық

Тиімділік критерийлерінің бес тобын қарастыру арқылы кәсіпорынды дағдарысқа қарсы басқару тиімділігін талдау

1, Нәтижелік және қаржылық тиімділік

11. Тұрақтылық пен бейімделгіштік

111. Жаңашылдық және инновациялық тиімділік

1V. Ұйымдық құрылымның ұтымдылығы, басқарушылық және әлеуметтік тиімділік

V. Басқару тиімділігі және үнемділігі

3-кезең. Қорытындылау

Сарапшылық әдіспен критерийлер тобының ішінде әрбір нәтижелік көрсеткішке балл беру

Жеке тиімділік көрсеткіштерін есептеу

Орындау критерийлерінің бес тобының әрқайсысы бойынша қорытынды баллды есептеу

Дағдарысқа қарсы басқару тиімділігінің қорытынды баллын есептеу

Қаржы-шаруашылық қызметінің тиімділігін (1) және басқару жүйесінің тиімділігін (II-IV) салыстырмалы талдау.

Дағдарысты басқарудың тиімділігі туралы қорытынды

Дағдарысқа қарсы басқару механизмін түзету бойынша шараларды әзірлеу

ӘДЕБИЕТТЕР

1. Тоқаев Қасым-Жомарт Тоқаев "Әділетті мемлекет. Біртұтас ұлт. Берекелі қоғам". - Астана, 2022 ж. 1 қыркүйек 2022 ж.

2. Қазақстан Республикасының Конститутциясы-Астана: Елорда, 2008-56 б.

3. Қазақстан Республикасының мемлекеттік қызметі туралы //ҚР Заңы (01.07.2021)

4. Қазақстан Республикасында мемлекеттік басқаруды дамытудың 2030 жылға дейінгі тұжырымдамасы//ҚР Президентінің 2021 жылғы 26 ақпандағы №522 Жарлығы

5. Қазақстан Республикасы мемлекеттік қызметшілерінің әдеп кодексі// ҚР Президентінің 2015 жылғы 29 желтоқсандағы № 153 Жарлығы

1. Бабушкина Е. А., Бирюкова О. Ю., Верещагина Л. С. Антикризисное управление. - М.: T8RUGRAM, 2020 -160 c.
2. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 1. - М.: Юрайт, 2020 - 285 c.
3. Бобылева А. З. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса в 2 частях. Часть 2. - М.: Юрайт, 2020 - 280 c.
4. Бобылева А. З. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли. - М.: Юрайт, 2020 - 327 c.
5. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами - М.: Дашков и Ко, 2019 - 236 c.
6. Борщова А. В., Ермилина Д. А., Санталова М. С. Антикризисное управление социально-экономическими системами - М.: Дашков и К, 2021 - 236 c.
7. Гореликов К.А. Антикризисное управление - М.: Дашков и К, 2020 - 214 c.
8. Зайцев В. Б., Ларионова И. В., Мешкова Е. И. Антикризисное управление в коммерческом банке - М.: КноРус, 2021 -180 c.

## Коротков Э.М. Антикризисное управление- М.: Юрайт, 2023 - 406 с.

1. Корягин Н. Д. Антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 -368 c.
2. Кочетков Е. П. Трансформация антикризисного управления в условиях цифровой экономики. Обеспечение финансово-экономической устойчивости высокотехнологичного бизнеса - М.: Проспект, 2020 - 328 c.
3. Кочеткова А. И. Антикризисное управление. Инструментарий. - М.: Юрайт, 2020 - 441 c.

## Ларионов И.К. , Брагин Н.И., Герасин А.Н. и др. Антикризисное управление-М.: Дашков и К, 2019-380 с.

1. Моженков В. Эффективный или мертвый. 48 правил антикризисного менеджмента - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2020 - 304 c.
2. Никулин К. Разработка стратегии антикризисного управления как основы экономической безопасности предприятия - М.: Литрес, 2020 - 112 c.

## Орехов В.И., Орехова Т.Р., Балдин К.В. Антикризисное управление- М.: ИНФРА-М, 2022-541 с.

1. Охотский Е. В. Государственное антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 -372 c.
2. Соклакова И.В., Горлов В.В., Кузьмина Е.Ю. Управление потенциалом предприятия в условиях кризиса-М.: Дашков и К, 2021-194 с.
3. Сунцова Д. Никогда не сдавайся. Антикризисные стратегии российских предпринимателей - М.: Альпина Паблишер, 2020 -176 c.
4. Хавин Д.В., Блинов А.О., Захаров В.Я. и др. Антикризисное управление. Теория и практика-М.: ЛитРес, 2022-320 с.
5. Черненко В. А. Антикризисное управление - М.: Юрайт, 2020 - 418 c.

Қосымша әдебиеттер:

1. ҚР қалалық және ауылдық билік деңгейлерінің дербестігі мен жауапкершілігін кеңейту мәселелері бойынша өзгерістер мен толықтырулар енгізу туралы// ҚР Президентінің 2021 жылғы 30 маусымдағы №60-VIIҚРЗ

2. Оксфорд  **экономика сөздігі = A Dictionary of Economics (Oxford Quick Reference) : сөздік -Алматы : "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 606 б.**

**3.Уилтон, Ник. HR-менеджментке кіріспе = An Introduction to Human Resource Management - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019. — 531 б.**

**4. М. Коннолли, Л. Хармс, Д. Мэйдмент Әлеуметтік жұмыс: контексі мен практикасы  – Нұр-Сұлтан: "Ұлттық аударма бюросы ҚҚ, 2020 – 382 б.**

**5. Стивен П. Роббинс, Тимати А. Джадж**   
**Ұйымдық мінез-құлық негіздері = Essentials of Organizational Benavior [М - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 487 б.**

**6. Р. У. Гриффин Менеджмент = Management - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018 - 766 б.**

**7. Д.Гэмбл, М.Питереф, В.Томпсон Стратегиялық менеджмент негіздері: бәсекелік артықшылыққа ұмытылу = Essentials of Strategic Management the Quest for Competitive Advantage -Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 534 б.**

**8. Шиллинг, Мелисса А.Технологиялық инновациялардағы стратегиялық менеджмент = Strategic Management Technological Innovation - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2019 - 378 б.**

**9. О’Лири, Зина. Зерттеу жобасын жүргізу: негізгі нұсқаулық : монография - Алматы: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2020 - 470 б.**

**10. Шваб, Клаус.Төртінші индустриялық революция = The Fourth Industrial Revolution : [монография] - Астана: "Ұлттық аударма бюросы" ҚҚ, 2018- 198 б.**

Ғаламтор ресурстары:

1. https://www.kaznu.kz

2. https://adilet.zan.kz › kaz

3. https://egemen.kz